

Міністерство освіти і науки України

Університет митної справи та фінансів

**Рада молодих учених
Університету митної справи та фінансів**



**«ЦИФРОВЕ СУСПІЛЬСТВО:
УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСИ ТА СОЦІУМ»**

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Том 2

28 квітня 2023 р.

Дніпро

**Міністерство освіти і науки України
Університет митної справи та фінансів
Рада молодих учених
Університету митної справи та фінансів**

**«ЦИФРОВЕ СУСПІЛЬСТВО:
УПРАВЛІННЯ, ФІНАНСИ ТА СОЦІУМ»**

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Том 2

28 квітня 2023 р.

Дніпро

ЗМІСТ

Секція 3. Трансформація менеджменту в умовах діджиталізації	
Kolodii I. V. Use of various methods of effective time management	9
Kotsenko O., Єдинак В. Ю. Аналіз міжнародної конкурентоспроможності компанії	11
Oleksiienko R., Kvinikadze G. Regarding the issue of strategic management of innovative development in the conditions of global digitalization	13
Багро К. В., Коляда С. П. Трансформація менеджменту HR технологій в умовах діджиталізації	15
Богашко О. Л. Новітні технології бізнесу в епоху цифровізації ...	17
Будник Л. А., Тигач Г. Г. Вплив цифровізації на економічну безпеку підприємства	19
Варава Л. М., Варава А. А. Вплив діджиталізації на розвиток корпоративних логістичних систем	21
Васильченко О. О., Литовченко І. В. Особливості трансформації ризик-менеджменту в умовах діджиталізації	23
Венгерська Н. С., Ворона Р. А. Роль інтернету речей в управлінні розумним сільським господарством	25
Гнатишин Л. Б., Прокопишин О. С., Дранус Л. С. Логістична діяльність аграрних підприємств в умовах цифровізації: управлінський аспект	27
Голяченко М. І., Дрейс Ю. О. Інформаційна система технології навігації та контролю завантаженості паркувальних майданчиків....	29
Гордєєва І. О. Аналіз нововведень Закону України «Про авторське право і суміжні права» № 2811-ІХ від 01.12.2022 р.	31
Дробот С. В., Вишнікіна О. В. Трансформація менеджменту в готельно-ресторанному бізнесі в умовах пандемії	33
Євтушенко О. А. Діджиталізація в розвитку персоналу	35
Живко З. Б., Живко О. В. Вимоги до керівника торгової організації	37
Задорожня В. Р., Маляр Д. В. Цифровізація трудових відносин в Україні	39
Зіненко А. О., Ковтун Н. С. Використання штучного інтелекту в плануванні бізнес-проектів: переваги та недоліки	41
Івашина О. Ф., Івашина С. Ю. Цифрове суспільство. Що далі ...?	43
Карабаза В. О. Роль лідерства у впровадженні цифрових інновацій в менеджменті	46
Кахович Ю. О., Кахович О. О. Операційний менеджмент підприємств в умовах цифровізації економіки	48
Ковальчук Н. В. Особливості діджитал-комунікацій в маркетингу	50

Королюк Т. О., Бандура Д. Д. Вплив глобальних трендів цифровізації на розвиток бізнесу в Україні	52
Костира Є., Єдинак В. Ю. Діджиталізація в управлінні персоналом: переваги та недоліки	54
Кудрейко І. О., Єдинак В. Ю. Трансформування менеджменту в умовах діджиталізації	56
Лебідєва Д. Менеджмент в епоху цифрової трансформації: виклики та можливості	58
Лугова Є. І., Коляда С. П. Трансформація HR-менеджменту в умовах діджиталізації	60
Маляр Д. В. Хмарні обчислення як сучасна форма прояву цифровізації: переваги та недоліки	61
Маслова М. Г., Вишнікіна О. В. Вплив інформаційних технологій на сучасну індустрію гостинності	63
Меленчук Л. І. Особливості менеджменту IT-проектів в умовах діджиталізації	65
Мендела І. Я., Румянцева І. Б. Переваги аутсорсингу в ресторанному бізнесі	67
Михайлов Д. С. Організаційно-правові засади впровадження менеджменту якості в органах місцевого самоврядування в умовах діджиталізації	69
Мітюшкін Б. С., Кочетков В. М. Використання аналітики великих даних у менеджменті	71
Мороз А. А., Зікій Н. Л. Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу в умовах діджиталізації	73
Осецький В. Л., Осецька Д. В., Куліш В. А. Роль цифрових платформ у становленні економіки спільного користування України в період її післявоєнного відновлення	75
Петруня Ю. Є., Петруня В. Ю. Вплив цифровізації на ринкове середовище та управління	77
Петько С. М. Вплив технології 5G на формування цифрової економіки в Республіці Корея. Досвід для України в умовах війни ...	80
Пилипенко Ю. І., Литовка В. А. Корпоративні цінності підприємств металургійної смарт-промисловості	83
Пікалова В. В., Коляда С. П. Цифрова трансформація бізнесу: впровадження стратегічних змін в організаційну культуру	85
Пікалова В. В., Маляр Д. В. Стратегічне управління змінами в організації в контексті діджиталізації	87
Пірковець Є. М. Упровадження діджиталізації на підприємствах малого та середнього бізнесу	89
Плахотник М. С. Дистанційний розвиток персоналу організації. Досвід використання сучасних платформ та коучинг-підхід	91
Помаза-Пономаренко А. Л. Розвиток публічного менеджменту щодо відновлення лісів України	93

Разгонов С. А., Фірсов О. Д. Зміни в менеджменті університету під час діджиталізації	95
Соловійова О. М. Інформаційно-комунікаційні технології в менеджменті	97
Субботіна В. Д., Борисова С. Є. Сучасні реалії менеджменту в умовах діджиталізації економіки	99
Тульчинська А. І. Організаційна поведінка в управлінні персоналом в умовах діджиталізації: виклики та можливості	101
Удадесс М. А., Іжевський П. Г. Роль держави в забезпеченні інноваційних процесів	103
Федосєєва Н. В., Коляда С. П. Лідер у культурній індустрії та філантроп, який змінює світ	105
Чуйко М. М., Дронова Д. С. Вплив сучасних технологій на логістичний менеджмент	107
Шевченко А. О., Вишнікіна О. В. Розвиток менеджменту в сучасних умовах діджиталізації на прикладі готельно-ресторанного бізнесу	109
Шерстюк Р. П., Неділько В. Б. Цифровізація виробничо-економічних процесів підприємств як фактор економічного розвитку	111
Щитов Д. М., Мормуль М. Ф., Олійник Є. І. Інноваційні стратегії у розвитку ринку високотехнологічних послуг національних економік	113
Янчевський В. Р. Instagram Stories як один з інструментів діджиталізації менеджменту	115
Янчик І. В., Мойсак Ю. В., Живко З. Б. Матеріально-технічне забезпечення в умовах діджиталізації економіки	118

Секція 4. Новітні технології публічного управління в епоху цифровізації

Perkhach O. Development of digital innovation in circular economy	120
Авдєєва А. В. «Дерево цілей» державної політики щодо захисту прав дітей в умовах децентралізації влади в Україні	122
Базанова А. Д., Марценюк О. О. Електронне врядування як сучасна форма взаємодії влади та суспільства	124
Бизов С. С. Упровадження демократичних цінностей крізь призму зовнішньополітичних рішень держав – членів ЄС в умовах російсько-української війни	126
Бойко Б. О., Белозерцев В. С. Машинне навчання як інструмент оптимізації бізнесу	129
Борисенко О. П. Стратегічні перспективи України в контексті розвитку цифрової економіки	130
Вергун М. А. Забезпечення формування та реалізації соціальної безпеки в умовах воєнного часу	133

4. Голви Т. Работа как внутренняя игра. Раскрытие личного потенциала / Тимоти Голви ; пер. с англ. Т. Гутниковой. – М. : Манн, Иванов и Фербер, 2018.

5. Чиксентмихайи М. Поток оптимального переживания. М., 2013.

6. Барабанов Н.А., Чечельницкий В.Я. Особливості проектування автоматизованих систем навчання // Шляхи реалізації кредитно-модульної системи навчального процесу і тестових форм контролю знань студентів : матер. наук.-метод. семінару / за ред. Гогунського В.Д. Вип. 7: Методологічні основи дистанційного навчання. О.: Наука і Техніка, 2013. С. 16–24.

7. Корейба В. Д., Нагорна І. І. Управління персоналом в умовах всесвітньої пандемії : II Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи» / Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, 2021.

Помаза-Пономаренко А. Л., д.держ.упр., с.д.,
викладач кафедри менеджменту
Національного університету цивільного захисту України

РОЗВИТОК ПУБЛІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЩОДО ВІДНОВЛЕННЯ ЛІСІВ УКРАЇНИ

Зовнішня агресія проти України вплинула на кожний компонент її довкілля – тваринний і рослинний світ, воду, повітря, ґрунт тощо. Наслідки цього негативного впливу будуть довгостроковими та матимуть не лише локальний, а й глобальний характер. Особливої уваги вимагає стан «легенів України» – її лісів. Війна проти України набула таких масштабів, що загрожують не тільки її територіальній цілісності, а й екологічній безпеці, адже понад 60 млн тон викидів потрапило в атмосферне повітря, понад 20 тис га лісів випалено, частину з них втрачено назавжди, 3 млн га лісів уражено війною, приблизно 200 тис км² території потребуватиме розмінування [4]. Зважаючи на це, важливим є дослідження пріоритетних напрямків розвитку публічного менеджменту щодо відновлення лісів України (рис. 1).

З рис. 1 видно, що у період 2013–2020 рр. значно зменшились видатки на ведення лісового господарства, охорону та захист лісів України. Крім того, у період 2011–2020 рр. сформувалася тенденція значного вирубування лісів України, і зменшення майже у двічі кількості площ відтворених лісів.

У 2021 році в Україні запроваджена президентська програма «Зелена країна» [2]. Мета цієї програми – у найближчі 3 роки висадити 1 мільярд дерев в Україні та збільшити площу лісів на 1 мільйон га [там само]. У той же час, повномасштабна війна проти України значно ускладнила виконання цієї програми, але не позбавила її від виконання поставленого завдання щодо

виращування лісів. Адже воно є довготривалим процесом (вимагає 80, 100 років) [там само]. До речі, у XVII столітті лісистість України становила 44%, тобто майже половина всієї території України була вкритою лісами [там само]. Наразі лише близько 16% української площі займає лісовий покрив, у Європі ж ця цифра сягає 30% на країну [там само].

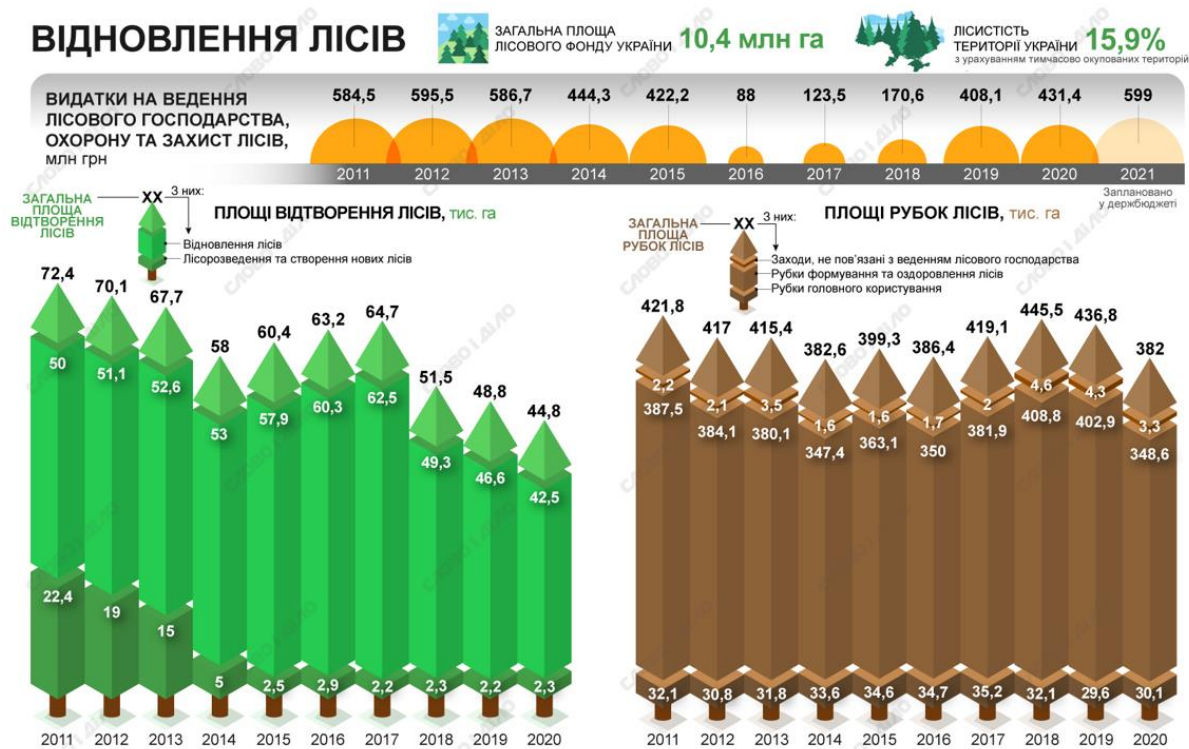


Рис. 1. Сума коштів, що була витрачена на відновлення лісів в Україні (2011–2020 рр.)

Джерело: складено на підставі [3].

Відновлення лісів України має відбуватися в таких основних напрямках: 1) відновлення сільських, оздоровчо-рекреаційних та інших територій; 2) поведінкова та покровова економіка, а також публічний менеджмент, що є соціально орієнтованим; 3) унеможливлення незаконної вирубки лісів і збільшення кількості вирощених дерев; 4) вчасної фіксації нанесених війною збитків довкіллю України загалом і її лісам зокрема; 5) дотримання нею «зеленого» курсу тощо. При цьому важливим є виважене застосування організаційних, правових, інформаційних та інших ресурсних методів публічного менеджменту. Вони передбачають розробку та впровадження методик розрахунку нанесеної шкоди довкіллю України, у т. ч. її лісам, активізацію громадськості під час залучення до фіксації такої шкоди тощо. Відзначимо, що деякі серед цих методів публічного менеджменту вже використовуються: 1) прийнято відповідні методики; 2) Екодія веде моніторинг випадків потенційної шкоди довкіллю України,

спричинених зовнішньою агресією, що відображена на відповідній інтерактивній мапі [1] тощо. На жаль, війна проти України триває, і їй потрібно активніше та повсюдніше застосовувати вказані вище методи публічного менеджменту, особливо організаційно-правові й інформаційні, що передбачають використання новітніх технологій і врахування тенденцій у сфері цифровізації. Отже, при досягненні сталості розвитку України та найсприятливішої її повоєнної кон'юнктури важливо ефективно використовувати природні ресурси, зокрема лісові, і забезпечувати їхнє збереження та відтворення в умовах цифровізації.

Список використаних джерел:

1. Випадки потенційної шкоди довкіллю, спричинені російською агресією [Інтерактивна мапа]. URL: <https://ecoaction.org.ua/warmap.html>.
2. За двісті років лісовий покрив України зменшився втричі. Експерт про те чи врятує програма Зеленського ліси України? URL: <http://www.nrcu.gov.ua/news.html?newsID=97333>
3. Ліси в Україні: скільки грошей витрачали на відновлення останні 10 років. URL: <https://www.slovoidilo.ua/2021/06/15/infografika/suspilstvo/lisy-ukrayini-skilky-hroshej-vytrachaly-vidnovlennya-ostanni-10-rokiv>
4. Природа та війна: як військове вторгнення Росії впливає на довкілля України. URL: <https://ecoaction.org.ua/priroda-ta-vijna.html?amp>

Разгонов С. А., к.т.н., доц.,
доцент кафедри транспортних технологій та міжнародної логістики
Університету митної справи та фінансів
Фірсов О. Д., к.ф.-м.н., доц.,
доцент кафедри комп'ютерних наук
та інженерії програмного забезпечення
Університету митної справи та фінансів

ЗМІНИ В МЕНЕДЖМЕНТІ УНІВЕРСИТЕТУ ПІД ЧАС ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

Диджиталізація – це сукупність сучасних цифрових технологій, що включають методи та засоби обробки, зберігання, передачі та подання інформації у цифровому вигляді у всіх сферах життя нашого суспільства. Диджиталізація менеджменту – це процес застосування цифрових технологій для оптимізації, автоматизації та інновації бізнес-процесів, функцій та моделей управління.

Серед різноманіття цифрових технологій, які найбільше впливають на менеджмент сучасного університету, можна виділити такі основні групи:

1) інформаційно-комунікаційні технології (далі – ІКТ) – це технології, що забезпечують створення, обмін та використання інформації у різних форматах (текст, звук, зображення, відео) за допомогою комп'ютерів,